

Het jaar 2017 beschreven

Ook dit jaar willen u graag informeren over de gebeurtenissen in 2017 en de financiële positie van Nieuw Woelwijck. Allereerst willen wij u meenemen in de ontwikkelingen in 2017. Daarna zullen wij u inzage geven in de financiële gegevens van Nieuw Woelwijck.

Op 6 juli 2017 bestond de dorpsgemeenschap Nieuw Woelwijck 40 jaar. We hebben samen met bewoners, familie en medewerkers op de gebruikelijke feestelijke manier ons zomerfeest gevierd. Alle groepen kregen een schitterend liedboek cadeau: "Nieuw Woelwijck zingt". En de leden van de drumband werden verrast met nieuwe trommels en bijpassende schouderbeugels.

Het jaar 2017 eindigde met een rouwrandje. Op 20 december 2017 is Willem van Bart overleden. Hij is jarenlang werkzaam geweest in Nieuw Woelwijck. Enige tijd later, op 4 maart 2018, is Dick ter Veer overleden. Ook Dick is vele jaren werkzaam geweest in Nieuw Woelwijck. In het afgelopen jaar hebben we ook afscheid moeten nemen van 15 bewoners.

In 2017 is hard gewerkt aan de voorbereidingen voor een grootschalige verhuizing begin 2018. Met de oplevering van de 5 nieuwe Den-woningen is een verhuizing in gang gezet, vooruitlopend op de nieuwbouw van drie woningen op de plek van de Pijp. Deze verhuizing heeft een zorgvuldige voorbereiding gevraagd en is goed verlopen. Begin 2018 zal gestart worden met het slopen van het gebouw van de Pijp en een deel van de Berk. Medio 2019 zullen deze drie nieuwe Pijpwoningen klaar zijn. De Berk zal omgebouwd worden tot opslagruimte.

In 2017 is de digitalisering van diverse processen verder uitgewerkt. Zo hebben medewerkers nu via het medewerkersportaal toegang tot de notulen en beleidslijnen van hun team.

In de afgelopen jaren zijn grote stappen gemaakt in de administratieve processen rondom de zorgverlening. De focus is echter altijd blijven liggen op het daadwerkelijk vormgeven aan de inhoudelijke zorg voor de bewoners.

De implementatie van het kwaliteitskader 2017-2022 heeft de nodige inspanning gevergd. De aanscherping van de zelfreflectie van de teams, het schrijven van een kwaliteitsrapport en de externe visitatie maken hier onder meer deel van uit. Het kwaliteitsrapport van Nieuw Woelwijck kunt u vinden op onze website <https://nieuwwoelwijck.nl/?p=28>.

Al langere tijd is er sprake van krapte op de arbeidsmarkt, vooral in de zorgsector. Ook in Nieuw Woelwijck is dit merkbaar. Het is dus alle zeilen bij zetten om de dagelijkse zorg goed in te kunnen vullen.

De zorg voor verstandelijk gehandicapte mensen is in de samenleving voortdurend onderwerp van discussie. Dat leidt tot veranderingen in visie en vormgeving van de zorg. Nieuw Woelwijck volgt die discussie, levert er actief een bijdrage aan en past nieuwe inzichten toe waar ze de kwaliteit van de zorg ten goede komen.

Gangbare hedendaagse opvattingen over zorg kenmerken zich door begrippen als 'burgerschap', 'autonomie', 'individualisering', 'recht hebben op gewoon leven', 'meedoen' en vooral 'eigen regie'. Het woord 'zorg' wordt daarbij steeds vaker vervangen door 'ondersteuning'.

Al deze begrippen zijn een weergave van een veranderende cultuur en vormen daarmee uitingen van een manier van denken in de maatschappij. Een denkmodel is echter altijd een reductie van de complexe werkelijkheid en mag niet verworden tot een dogma of uitmonden in een tunnelvisie. Het denkmodel als strak keurslijf leidt altijd tot onvoldoende oog voor het individu. In plaats van het denkmodel dient de zorgvraag van het individu centraal te staan.

De werkelijkheid van alledag laat zien dat een dorp als Nieuw Woelwijck een belangrijk onderdeel vormt in de verscheidenheid die er bestaat in de zorg aan matig tot (zeer) ernstig verstandelijke gehandicapte mensen. De maatschappelijke ontwikkeling van inclusie en burgerschap lijkt niet voor iedereen de meest geëigende weg te zijn. De bewoners van Nieuw Woelwijck zijn gebaat bij de ontmoeting en bij het gekend worden in het bestaan, binnen een omgeving die bescherming biedt en volledig op hen is afgestemd. De ervaring leert dat leven in een eigen dorpsgemeenschap voor deze bewoners goede kansen biedt op een zo normaal mogelijk en harmonisch leven.

De kwaliteit van zorg is voor ons al 40 jaar een aandachtspunt en dit zal de komende jaren niet anders zijn. Ondanks dat de accenten soms verplaatst worden, blijven we ons richten op de onveranderde zorgvraag van de bewoners. Wij voelen ons daarin ondersteund door de wettelijk vertegenwoordigers/familie van de bewoners.

Tot slot willen we onze waardering uitspreken voor de inzet van alle medewerkers van Nieuw Woelwijck, die op persoonlijke wijze een bijdrage leveren aan het vormgeven van het leven van onze bewoners.

Sappemeer, 18 juni 2018

De Raad van Bestuur,

Peter de Groot

Trix Hiemstra

Ingrid Zwiers

Nieuw Woelwijck in cijfers

Kerngegevens per 31 december 2017, productie, capaciteit, personeel en opbrengsten.

Bewoners

Bewonersproductie en capaciteit

Aantal bewoners intramuraal	374
Aantal toegelaten intramurale plaatsen	398
Aantal verpleegdagen	137.552
Aantal extramurale cliënten	Gem. 13

Medewerkers

Aantal medewerkers in loondienst	601,50
Aantal FTE medewerkers in loondienst	479,86

Opbrengsten

Totaal opbrengsten in het verslagjaar	€ 35.804.983
Waarvan wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	€ 35.415.494
Waarvan overige opbrengsten	€ 389.489

Specificatie van de gerealiseerde zorg in 2017

	Gemiddeld aantal	Dagen
24 uurs zorg		
Bewoners Nieuw Woelwijck	376,85	137.552
Productieafpraak	377,50	137.793

Aantal medewerkers per 31 december (fte)

Dorpsgemeenschap Nieuw Woelwijck

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk
	2017	2017	2016 1)
411 Algemene en administratieve functies	10,6	10,3	10,9
413 Huishoudelijke functies	38,9	34,7	30,1
415 Technisch en agrarisch personeel	10,2	13,2	13,5
412 Voedingsdienst	26,9	25,5	28,0
<i>Subtotaal</i>	86,6	83,7	82,50
418 Direct bij de bewoners betrokken medewerkers	379,3	370,2	382,6
Stagiaires en uurloners	12,0	7,3	11,1
Medewerkers niet in loondienst	2,0	3,5	0,6
<i>Totaal</i>	479,9	464,7	476,8

1) De gemiddelde werkweek in Nieuw Woelwijck bedraagt 38 uur.

Verloop medewerkers in 2017

Verloop medewerkers	Aantal medewerkers	Aantal FTE
Instream medewerkers in loondienst	69	68,20
Waarvan medewerkers met een bewoner gebonden functie	60	62,12
Uitstroom medewerkers in loondienst	63	57,57
Waarvan medewerkers met een bewoner gebonden functie	52	47,33

Uitstroom medewerkers in loondienst naar diensttijd

Diensttijd in jaren

1	16
2	4
3	6
4	5
5	4
5 jaar en langer	28
Totaal	<u>63</u>

Balans per 31 december 2017

	31-12-2017	31-12-2016
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	50.149.003	46.302.411
Financiële vaste activa	0	0
Totaal vaste activa	<u>50.149.003</u>	<u>46.302.411</u>
Vlottende activa		
Voorraden	25.487	28.165
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	1.356.436	434.809
Debiteuren en overige vorderingen	343.088	415.583
Liquide middelen	<u>13.927.330</u>	<u>15.185.516</u>
Totaal vlottende activa	<u>15.652.340</u>	<u>16.064.073</u>
Totaal activa	<u><u>65.801.343</u></u>	<u><u>62.366.484</u></u>
	€	€
PASSIVA		
Groepsvermogen		
Kapitaal	95.772	95.772
Bestemmingsreserves	1.306.691	1.064.314
Bestemmingsfondsen	43.854.039	40.536.462
Algemene en overige reserves	0	0
Totaal groepsvermogen	<u>45.256.502</u>	<u>41.696.548</u>
Vorzieningen	8.464.136	8.055.954
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	6.957.007	7.951.642
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		
Overige kortlopende schulden	<u>5.123.699</u>	<u>4.662.340</u>
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	<u>5.123.699</u>	<u>4.662.340</u>
Totaal passiva	<u><u>65.801.343</u></u>	<u><u>62.366.484</u></u>

Resultatenrekening over 2017

	2017	20169
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	35.415.494	34.246.812
Overige bedrijfsopbrengsten	389.489	502.269
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>35.804.983</u>	<u>34.749.081</u>
BEDRIJFSLASTEN:		
Personeelskosten	24.364.200	24.147.448
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	1.913.857	1.904.828
Overige bedrijfskosten	5.947.963	6.010.788
Som der bedrijfslasten	<u>32.226.019</u>	<u>32.063.064</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	3.578.964	2.686.017
Financiële baten en lasten	-19.010	-11.496
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>3.559.954</u></u>	<u><u>2.674.521</u></u>